



Nucleo di Valutazione delle Prestazioni (NVP)

Verbale n. 16 del 12.10.2018

per NVP:

- Stefano Del Missier	Presidente -
- Alceste Santuari	Componente assente
- Antonio Gioiosa	Componente

per ATS Brianza:

- Paolo Civillini - Responsabile U.O. Gestione Qualità
- Raffaella Clelia Borra – Responsabile UOC AAGG e Legali
- Ingrid Sartori – UOC AAGG verbalizzante

ORDINE DEL GIORNO:

- Obiettivi RAR anno 2018
- Varie ed eventuali

OBIETTIVI RAR ANNO 2018

Prima di procedere all'analisi dei progetti RAR predisposti dall'Azienda, il NVP ritiene doverosa una premessa sulle criticità presenti nelle modalità previste da Regione Lombardia in merito alla gestione 2018 delle RAR.

In particolare, si sottolineano alcuni aspetti particolarmente significativi da un punto di vista metodologico alla luce delle funzioni assegnate dalla DGR 5539/2016 ai Nuclei di Valutazione (e nello specifico "verifica il rispetto del principio del merito e il funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e aziendale" e "valuta la correttezza della valutazione delle performance individuali del personale secondo i principi di merito ed equità"), e cioè:

- l'anomalia della corresponsione al personale di un acconto del 60% dopo solo un mese dall'approvazione dei progetti, svincolando di fatto una parte rilevante del premio previsto rispetto al conseguimento di un qualche risultato tangibile;
- la previsione di una contrattazione con le OOSS degli specifici obiettivi da assegnare con riferimento ai macro-obiettivi regionali, generando così una confusione di ruoli molto inopportuna, essendo la definizione degli obiettivi una esclusiva competenza e responsabilità della Direzione;
- la mancata integrazione delle RAR con il complessivo ciclo delle performance, e quindi con il correlato sistema di misurazione e valutazione, in termini di tempi, ruoli e contenuti, delegittimando il lavoro di costruzione all'interno dell'Azienda di un sistema di programmazione e controllo coerente e che



ATS Brianza

consenta di orientare l'organizzazione in modo coordinato verso il perseguimento degli obiettivi strategici.

Sono presenti inoltre alcune ambiguità che dovranno essere gestite a livello aziendale, e in particolare:

- il periodo di riferimento per i progetti, laddove si precisa che "le RAR riguardano l'intero anno 2018", e quindi anche il periodo precedente rispetto alla loro definizione regionale e declinazione locale (approvazione regionale in luglio e attivazione aziendale a settembre), ma il premio deve essere riconosciuto "proporzionalmente alla percentuale di raggiungimento dell'obiettivo ai dirigenti che vi hanno effettivamente partecipato";
- la possibilità per ogni singolo dipendente di partecipare a più progetti con la garanzia di essere valutato per l'intera quota premiale su quello che avrà conseguito il risultato migliore;
- il grado di partecipazione e il contributo atteso per ciascun obiettivo può essere definito non solo a livello individuale ma "anche eventualmente a livello di equipe/gruppo di lavoro", il che non consente alcuna effettiva differenziazione nelle valutazioni.

Ferme restando le riserve sopra riportate, il NVP provvederà, come in passato, a dare puntuale applicazione a quanto previsto nelle pre-intese citate di diretta competenza dei Nuclei di valutazione.

Il Dr. Civillini illustra ai componenti del Nucleo, come da file depositato presso la U.O. Gestione Qualità ed inviato ai componenti del Nucleo, i progetti RAR della ATS Brianza relativi agli obiettivi anno 2018. La comunicazione relativa ai progetti RAR è stata inviata a tutti i dipendenti in quanto tutti partecipano ad almeno un progetto. Gli stessi sono uguali per il personale del Comparto edella Dirigenza e, come previsto dalle DGR, i progetti sono stati predisposti e condivisi con le OOSS entro il 15 settembre. Sono già stati avviati e in fase di rendicontazione. Si precisa che gli stessi sono aggiuntivi rispetto agli altri obiettivi assegnati dalla Regione Lombardia ai Direttori Generali e legati al piano performance, ma sono comunque sinergici tra di loro.

I componenti del Nucleo dopo le considerazioni espresse nella premessa del presente verbale validano i progetti RAR anno 2018.

Monza, 12.10.2018

✓ Stefano Del Missier

✓ Antonio Gioiosa

Il verbalizzante

✓ Ingrid Sartori

Intervenuti:

- Paolo Civillini